# دور الحكومة الالكترونية في التنمية العربية المستدامة.

نبيل على محمد الخطوة و منير سيف سعيد عبدالله

جامعة النيلين - الخرطوم

nabeel\_yss@yemensoft.net

## ملخص

#### الملخص

نتناول هذه الدراسة تحديد أهمية التحول نحو الحكومة الإلكترونية في الإصلاح الإداري في الدولة وهو ما يسهم في تحقيق تنميه مستدامه شامله، تبدأ الدراسة بتعريف مفهوم الحكومة الإلكترونية وأهدافها وما تحققه من مزايا، ثم تحدد المقومات اللازمة لتفعيل الحكومة الإلكترونية، ثم تحدد طرق وخطط التحول نحو الحكومة الإلكترونية، وتضع الدراسة خريطة للطريق نحو الحكومة الإلكترونية ومراحل تطويرها، وأخيرا تقدم الدراسة مجموعة من التوصيات المهمة التي يجب الأخذ بها في سبيل التحول نحو الحكومات الإلكترونية.

4

#### اهميه البحث:

تأتي اهمية البحث من الحوجة الماسة للحكومة الالكترونية طالما توفرت التقنيات والموارد البشرية بشكل كافي وهنا نجد بعض الدول العربية قد بدأت تتجه نحو هذا التطبيق ، ولعل ابرز هذه التوجه قد بدا في دولة الامارات والسعودية مثل خدمة الاقامات الالكترونية و التأشيرات و التي اصبحت عبارة عن رقم يرسل الى المقيم ويخزن في قاعدة بيانات الدولة .دون أي اجراءات اخرى سوى التسديد البنكي .

وتأتي اهمية هذا البحث ايضا لمعرفة دور تطبيق الحكومة الالكترونية في عملية الاصلاح الاداري والمالي للدولة والتي تسهم في تقدم عملية النتمية المستدامة بشكل كبير كما يرى الدكتور ذاكر محي الدين اذ ان عملية الاصلاح الاداري والمالي يعني المحافظة على الايرادات وتصريفها تصريفا صحيحا مع فرض الرقابة على المنصرفات وهذا يخدم التتمية المستدامة بشكل كبير وليس هناك افضل من يؤدي الى مراقبة ايرادات ومنصرفات الدولة وادارتها بشكل متناهي من تطبيق الحكومة الإلكترونية. كما تكمن اهميه البحث في معرفه النتائج من تطبيق نظام الحكومة الإلكترونية للدولة والمواطن المستفيد من خدمات ومؤسسات الدولة. حيث يرى الأستاذ الدكتور محمد محمد الهادي انه بالرغم من السلبيات التي قد تطرا على تطبيق نظام الحكومة الإلكترونية الا ان هذا التطبيق يخدم الدولة والمواطن بشكل كبير مع وجود التحديث والصيانة المستمرة.

## اهداف البحث:

- معرفه دور تطبيق نظام الحكومة الإلكترونية واثرها على عملية التنمية المستدامة .
- معرفه دور الانظمة الإلكترونية في عمليه الاصلاح الاداري والمالي للدولة والتي تعتبر اهميه قصوى في تجفيف منابع الفساد الذي يسهم في تقدم عمليه التنمية المستدامة بشكل كبير.
  - معرفه معوقات تطبيق الحكومة الإلكترونية في بشكل كلي في السودان .
  - معرفه دور الحكومة الإلكترونية في تعزيز الشفافية الرامية الى تحقيق تتميه مستدامه شامله.
    - معرفة الفوائد العائدة من تطبيق الحكومة الإلكترونية سواء للدولة او الفرد.

## فرضيات البحث:

لتطبيق الحكومة الإلكترونية دور كبير وفعال في عملية الاصلاح الاداري والمالي وفرض الرقابة المطلقة وتعزيز الشفافية واتاحة الحصول على المعلومة دون قيود وهو بدوره يؤدى لتنمية مستدامه شامله كفؤة.

#### المقدمة:

نتسابق الحكومات حول العالم في إقامة ما يطلق عليه الحكومة الإلكترونية أو الحكومة الرقمية. ففي كل منطقة من مناطق العالم من الدول النامية إلي الدول الصناعية المتقدمة، تضع الحكومات الوطنية والمحليات بها المعلومات الحرجة على الخط المباشر، وتستخدم الآلية لتبسيط العمليات التي كانت معقدة من قبل وتتفاعل الكترونيا مع مواطنيها.

والحماس الذي يصاحب هذا التوجه يأتي جزئيا من الاعتقاد أن التكنولوجيا الحديثة تحول الشكل السلبي الغالب في الحكومة الفعلية إلى الشكل النشط الإيجابي والتفاعلي مع المواطنين ومؤسسات الأعمال. ففي كثير من الأماكن، يري كثير من المواطنين أن حكوماتهم لا تستجيب لحاجاتهم الملحة بالقدر الكافي، وأن انتشار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحديثة ساهمت في تغيير النمط التقليدي للحكومة في توفير ووضع الخدمات المتعلقة أمام المواطنين.

والتعريف المنتشر للحكومة الإلكترونية أو الرقمية يتمثل في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لمساندة فعالية الخدمات الحكومية وتعاملها مع المواطنين بطريقة أحسن وأسهل، والسماح بالوصول إلي قدر أعظم من المعلومات، وجعل الحكومة ذاتها أكثر استجابة لرغبات المواطنين. وقد تتضمن الحكومة الإلكترونية إتاحة الخدمات عبر شبكة الإنترنت والويب، التليفون، مراكز المجتمع، الأدوات اللاسلكية أو نظم الاتصال الأخرى المتوافرة.

إلا أننا يجب أن نلاحظ أن الحكومة الإلكترونية ليست بديلا أو اختصارا للتتمية الاقتصادية وتوفير الميزانية والحكومة الكفء، كما أنها ليست حدثا مفردا قد يتغير فورا وإلي الأبد الوضع الحكومي الراهن. فالحكومة الإلكترونية تمثل عملية، أو يمكن القول، أنها تطور أو غالبا صراع يعرض التكاليف والمخاطر المالية والسباسية.

ومن الملاحظ أن الحكومات العادية تلعب دورا قياديا هاما في تحسين المدى الذي يستقيد منه المواطنون ومنظمات الأعمال في المجتمع من خلال إتاحة الفرص التي تقدمها تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتقدمة للمساعدة في تحويل أنشطة الحكومة من الطرق والأساليب التقليدية ذات الطابع البيروقراطي إلي خدمات الحكومة الإلكترونية الديناميكية والتفاعلية، ولهذا التحول مظهر هام وتأثير قوي علي اجتياز كل المراحل الحرجة المرتبطة باقتصاد المعرفة الأوسع.

وقد تنجم كثير من المخاطر الجوهرية في حالة عدم إدراكها جيدا من قبل المخططين والمستخدمين علي حد سواء. فقد تكون مبادرات الحكومة الإلكترونية إهدارا للموارد وتفشل في دعوتها من أجل إتاحة الخدمات الحكومية المفيدة للمواطنين، مما قد يؤدي إلى زيادة إحباط المواطنين مع الحكومة الفعلية.

وفي مصر، على وجه الخصوص، حيث توجد ندرة في الموارد يجب أن يستهدف أي جهد نحو إقامة الحكومة الإلكترونية بعض ميادين أو مجالات لها فرصة عالية من النجاح. وعلى هذا الأساس، يجب أن تستوعب الحكومة الإلكترونية أوضاع وعراقيل فريدة ومعينة حتى يمكن ضمان استمرارها في إطار التقاليد الحالية،

ونقص البنية الأساسية، وتفشي بعض مظاهر الفساد البيروقراطي والرشوة والمحاباة، وضعف النظم التعليمية السائدة، والوصول غير العادل للتكنولوجيا ذاتها.

لذلك يجب تحدي الأسس والمعالم التي تلقي الضوء علي كل القضايا والمشكلات المشتركة التي قد تواجه جهود إقامة الحكومة الإلكترونية وتقدم الخيارات لإدارتها، وذلك من خلال تحديد مفهوم وماهية الحكومة الإلكترونية، وإبراز أهدافها ومزاياها المرتبطة بالتنمية والإصلاح الإداري، ووضع نموذج لها يبين أطرافها المختلفة، واستعراض كل من أبعاد الرؤية نحو الحكومة الإلكترونية وعناصر التحول الناجح لتطبيقها والمهارات الضرورية لتفعيلها، مع عرض مراحل تطويرها وتنفيذها، والتحديات الكامنة في التنمية والإصلاح الإداري، واستراتيجيات نجاحها والتوصيات المستخلصة لنجاح الحكومة الإلكترونية، حيث أن ذلك يعتبر ضروريا لإدراك النجاح والتخطيط السليم والإدارة الفعالة التي التحويل الإيجابي والقبول والرضي من قبل المواطنين والأعمال للخدمات المقدمة لهم.

أن نجاح الحكومة الإلكترونية يتطلب تغييرا في كيفية عمل وأداء الحكومة، كيف تتفاعل مع المعلومات، كيف يري المسئولين وظائفهم ويتفاعلون مع جمهور المواطنين؟ كما يتطلب أيضا تحقيق الحكومة الإلكترونية المشاركة النشطة بين الحكومة والمواطنين والقطاع الخاص والقطاع المدني. وتحتاج الحكومة الإلكترونية إلي إدخال وتغذية مرتدة مستمرة من وإلي المواطنين والمسئولين الذين يتعاملون مع خدمات الحكومة الإلكترونية ويستخدمونها.

## مفهوم الحكومة الالكترونية

وضعت تعاريف ومفاهيم مختلفة وعديدة للحكومة الالكترونية ، ومنها المفهوم الشامل الذي قدمه البنك الدولي ، والذي تحدد في اعتبارها عملية استخدام المؤسسات الحكومية لتقانة المعلومات ، والتي لديها القدرة على تحويل العلاقات مع المواطنين ورجال الأعمال ومختلف المؤسسات الحكومية . ويمكن لهذه التقانة أن تخدم عدداً كبيراً من الأهداف ، مثل تقديم خدمات أفضل للمواطنين ، وتحسين التعامل والتفاعل مع رجال الأعمال ومختلف المؤسسات الحكومية من خلال تقديم خدمات وزارات الحكومة للأفراد والمؤسسات والإدارات الحكومية والقطاع المؤسسات الحكومية من خلال ( الانترنت ). وهناك من عرفها على إنها مهمة أساسية للحكومات لإعادة ابتكار نفسها في مجال إدارة مهامها بشكل فعال إلى مواطنيها وفي الاقتصاد العالمي عبر الشبكة فهي ليست سوى تحول جذري في الأساليب المتبعة لمباشرة أعمالها وذلك في نطاق جديد . وبذلك تمثل الحكومة الالكترونية تحولاً جذرياً في الطرائق التي تتبعها الحكومات لمباشرة أعمالها بهدف اللحاق بالتطورات الهائلة التي قادها القطاع الخاص في مجال العمل الالكتروني بتقديم خدماته وانجاز قدر كبير من المعاملات باستخدام الحاسب الالي.

## يضم المشروع ثلاث منصات أساسية

الأولى: منصة التعامل الالكتروني داخل أجهزة الدولة.

الثانية : منصة التعامل الالكتروني بين الحكومة والقطاع الخاص .

الثالثة : منصة التعامل الالكتروني بين الحكومة والأفراد .

## أهداف الحكومة الإلكترونية ومزاياها:

إن فلسفة الحكومة الإلكترونية ترتبط بالحكومة الفعلية الطبيعية كمصدر للمعلومات والخدمات ، كما أن المواطنين ومنشآت الأعمال والمنظمات المختلفة المتواجدة في المجتمع تعامل كعملاء أو منتفعين يرغبون في الاستفادة من هذه المعلومات والخدمات الحكومية. ويمثل ذلك تغييرا جوهريا في ثقافة تنفيذ الخدمات والمعاملات الحكومية ونظرة المواطنين والأعمال تجاهها.

والهدف الاستراتيجي للحكومة الإلكترونية يتمثل في دعم وتبسيط الخدمات الحكومية لكل الأطراف المعنية: الحكومة، المواطنين، ومنشآت الأعمال. واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يساعد في ربط كل الأطراف الثلاثة معا وتدعيم الأنشطة والعمليات. أي أنه في الحكومة الإلكترونية تساند الوسائل الإلكترونية وتسهم في تدعيم جودة الأعمال التي تقدمها للأطراف الثلاثة المعنية. وعلي ذلك، فإن أهداف الحكومة الإلكترونية تشبه إلى حد كبير أهداف الحكومة الجيدة.

ويمكن يمكن تحديد أهداف الحكومة الرقمية من خلال وصف أهداف كل من الحكومة الإلكترونية والديمقراطية الحكومية منفصلين عن بعضهما البعض (Backus, M. 2001 and Pare, Richard, 2002) كما يلي: أولا: يوجد أربعة أهداف رئيسية للديمقراطية الإلكترونية تتمثل في (Boufeas, George and et al):

- 1. تقديم وصولا للمعلومات والمعرفة عن العملية السياسية، وعن الخدمات والفرص المتوافرة والمتاحة للمواطنين والأعمال من الواقع إلى الديمقراطية الافتراضية.
- 2. مساعدة التحول من الوصول السلبي إلي المعلومات إلي المشاركة النشطة للمواطن من خلال إعلامه، تمثيله، استشارته، تشجيعه علي التصويت في الانتخابات، وتضمينه في كل الأمور العامة التي تهمه.
  - 3. تقليل تكلفة الخدمات والإجراءات الحكومية وما يصاحبها من أداء عمليات إدارية عن طريق تقديم ذلك.
    - ذيادة كفاءة وفعالية عمل الحكومة من خلال تعاملها مع المواطنين ومنشآت الأعمال.

ثانيا: فيما يتعلق بأهداف الحكومة الإلكترونية يمكن التمييز بين أهداف كل من العمليات المؤداة داخليا، الأهداف المرتكزة على الأعمال الخارجية المقدمة لجمهور المتعاملين.

- 1. الأهداف المرتكزة على أعمال المصالح الحكومية الداخلية الغير ظاهرة للمتعاملين، تتمثل في تسهيل السرعة، الشفافية إمكانية المحاسبة، الكفاءة وفعالية عمليات وإجراءات أداء أنشطة الإدارة الحكومية. ويساهم هذا التوجه في توفير تكلفة الأعمال وتقديم الخدمات بطريقة جوهرية.
- 2. أما أهداف الحكومة الإلكترونية الخارجية فإنها توجه نحو تحقيق حاجات المجتمع وتوقعاته بطريقة مرضية عن طريق تبسيط التفاعل والتعامل مع الخدمات العديدة المتاحة علي الخط. ويسهل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العمليات الحكومية الداخلية سرعة وشفافية وإمكانية المحاسبة والكفاءة والفعالية الخاصة في التواصل مع الجمهور والمواطنين والأعمال والأجهزة الحكومية الأخرى.

وقد حدد (جامعة الدول العربية، إعلان القاهرة، 18 يونيو 2003) ستة أهداف رئيسية نتسم بها استراتيجيات الحكومة الإلكترونية كما يلى:

- 1 . تحقيق كفاءة وعائد أكبر على الاستثمار .
- 2. ضمان النفاذ المريح لخدمات الحكومة ومعلوماتها.
- 3. توصيل الخدمات التي تستجيب الحتياجات العميل.
  - 4. التكامل بين الخدمات ذات الصلة.
    - 5. بناء ثقة المستخدم.
  - 6. زيادة اشتراك المواطنين في الخدمات.

أي يجب أن يوفر الاستثمار في إقامة الحكومة الإلكترونية عائدات ملموسة، سواء كانت في شكل خفض حقيقي في التكلفة أو رفع الكفاءة والإنتاجية أو تحسين الخدمات المقدمة للمجتمع بمواطنيه وأعماله.

كما أن الخدمات المباشرة تعتبر جزءا من إعادة التصميم الشامل لتوصيل المعلومات والخدمات الحكومية. وبالنسبة للمصالح والأجهزة الحكومية يستتبع توصيل المعلومات والخدمات إدارة قنوات متعدد للنقل والتوصيل. وعلي الرغم، من استمرار توصيل المعلومات والخدمات بالطرق التقليدية مثل استخدام التليفون، الفاكس أو الطرق اليدوية، إلا أن الهدف الأعم هو تحسين جودة الخدمات وتوفيرها. ولا شك أن الخدمات المباشرة لها ميزة فريدة تتمثل في سهولة النفاذ إليها في أي وقت ومن أي مكان به إمكانيات الربط مع الشبكات المتاحة التي تقدمها.

وبذلك يمكن تفسير مجالات الرؤيا والأوليات التي يجب مراعاتها في أن عرض الحكومة الإلكترونية يتمثل في مشاركة أهداف المجتمع، لذلك تبدأ عملية التخطيط لإنشاء رؤية عريضة للحكومة الإلكترونية التي يشترك فيها كل من المواطنين، رجال الأعمال، المسئولين الحكوميين، الجمعيات الأهلية المدنية والأطراف الأخرى. مما يستوجب تواجد أهداف عريضة للحكومة الإلكترونية منها:

- تحسين الخدمات الموجهة للمواطنين،
- تحسين إنتاجية وكفاءة المصالح والمنظمات،
- تشجيع النظام القانوني وتطبيق القانون، مساندة ودعم القطاعات الاقتصادية،
  - تشجيع الإدارة الجيدة وتوسيع المشاركة.
  - مما تقدم يمكن تحديد مزايا إقامة الحكومة الإلكترونية في التالي:

- إنشاء قنوات اتصال إضافية بين المواطنين ومنشآت الأعمال ومنظمات المجتمع المختلفة من جهة والأجهزة والمصالح الحكومية من جهة أخرى.
  - . توفير المعلومات للمواطنين داخل الوطن وخارجه.
    - تسويق المنتجات والخدمات عالميا.
  - · اجتذاب الاستثمارات من خلال تحديد الفرص الاستثمارية القائمة.
  - · تقليل تكلفة الخدمات والأعمال والمعلومات الحكومية وما يصاحبها من إجراءات متعددة.
    - · تبسيط العمليات والإجراءات الحكومية والتخلص من بيروقراطية الأداء.
  - · التوسع في استخدام تكنولوجيا المعلومات لسد الفجوة الرقمية مع المجتمعات المتقدمة.
    - · التأهيل والتنمية المهنية والتدريب والتعلم المستمر مدى الحياة.



شكل (1) :يوضح اطراف الحكومة الالكترونية

## مفهوم الحكومة الالكترونية وأهميتها للتنمية المستدامة:

تعد الحكومة الالكترونية إحدى أهم وابرز الواجهات المعاصرة لتقانة المعلوماتية . وهناك شبه إجماع بين المهتمين على أن التقدم التقاني يشكل احد أهم العوامل المسؤولة عن النمو الاقتصادي والتنمية البشرية المستدامة ، إن لم يكن أهمها على الإطلاق لما لتقانة المعلوماتية من تأثير ايجابي على البيئة الاجتماعية عند استعمالها كوسيلة هامة لتتمية قدرات الإنسان وتمكينه من السيطرة على قوانين الطبيعية وتحقيق الوفرة الإنتاجية والتعجيل بالتقدم الاجتماعي ، ولاسيما أن التقانة في احد تعاريفها تعني المخزون الموفي لمجتمع ما في لحظة معينة في مجال الفنون الصناعية والتنظيم الاجتماعي ، والتي تتجسد في السلع والأساليب الإنتاجية والإدارية المختلفة.

## . نموذج الحكومة الإلكترونية:

يمكن تحديد نموذج الحكومة الإلكترونية بأنه يمثل نموذج أعمال مبتكر مبني على المعلوماتية والتكنولوجيا المتقدمة، وعلى الأخص أساليب النفاعل والشفافية والمصداقية والثقة المتبادلة. ويعتبر نموذج الحكومة الإلكترونية مكرسا بالكامل وموجها لخدمة المجتمع بمواطنيه ومنشآته ومنظماته المختلفة، ويهدف في الأساس تقديم خدمات عامة بطريقة مميزة تراعي خصوصيات العملاء والأسواق المستهدفة ويحقق لكل الأطراف المتعاملة أهدافها بطريقة مشتركة وفعالة.

وبذلك يرتبط هذا النموذج بالتالى:

1- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتقدمة.

إدارة الابتكار والإبداع في إحداث تغييرات جذرية في مفهوم العمل الحكومي والتحول من الإدارة التقليدية
 إلى إدارة التغيير وادارة المعرفة.

· 3- إعادة تشكيل وهندسة الحكومة بإحداث تغييرات في استراتيجيات وأساليب تفاعل الحكومة مع المواطنين والأعمال ومع عملياتها بعضها ببعض، والاستناد إلي مبادئ وأسس العدالة والإنصاف والشفافية والمساءلة والمشاركة في اتخاذ القرارات.

## ابعاد الحكومة الالكترونيه:

## (1) بعد المواطن:

ما الذي يريده المواطن من الحكومة؟ من المؤكد أن المواطن يريد الحكومة أن تعمل بنفس الطريقة التي تعمل بها منشآت الأعمال الخاصة. فالمواطن يتطلب الحصول علي الخدمات التي تقدمها المصالح والأجهزة الحكومية، كما في حالة دفع الضرائب، تجديد رخص سير المركبات أو رخص القيادة، دفع رسوم استهلاك الكهرباء، الغاز، المياه، الخ عبر الإنترنت. أي أن المواطن يطلب الوصول الملائم والفوري للخدمات العامة طوال الوقت وخلال كل أيام الأسبوع أينما وجد بغض النظر عن مكان تواجده ووقت ذلك. وبذلك فإن المواطن يتخلص من أي قيود تمنعه أو تحد من وصوله إلي الخدمات باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بأنواعها ومستوياتها المختلفة.

## (2) بعد الأعمال:

يتمثل هذا البعد في طريقة مساهمة الحكومة في تحسين مناخ العمل وتوفير مزايا للأعمال، صارت منظمات ومنشآت الأعمال المتنوعة تستخدم التجارة الإلكترونية E-Commerce فيما بين بعضها البعض (B2B) محققة بذلك كثيرا من المكاسب من حيث خفض التكاليف وتحسين الإنتاجية والرقابة علي المخزون. وتتحقق تلك المزايا عند القيام بالتعامل بين المصالح والأجهزة الحكومية والأعمال (G2B) أو بين الأعمال والحكومة (B2G) ويؤدى ذلك إلى تحقيق التالى:

- تقليص الروتين من خلال تبسيط الإجراءات.
- مساعدة منشآت الأعمال على التوصل للميزات التنافسية.
- · الحصول على تراخيص بناء أو جدولة المستحقات وخلافه عبر الإنترنت.

ويتم ذلك من خلال استحداث بنية أساسية راسخة للأعمال يتأكد من فعاليتها وأنها في متناول كل منشآت ومؤسسات الأعمال من حيث سهولة وسرعة الوصول إليها على الخط.

إن توصيل الخدمات العامة من خلال مصدر الحكومة الإلكترونية الوحيد والمتكامل يخلق فرصا أفضل للأعمال والحكومة علي حد سواء للمشاركة والتحالف بما يحقق مزايا وعوائد كثيرة وتعود عليهما معا وعلي النتمية الشاملة في الدولة. وتؤدي هذه المزايا أيضا إلي خفض وتقليص التكاليف الخاصة المعاملات والتصرفات، وتسهيل إجراءات الأعمال وقواعد التعامل، وتعزيز علاقات وتعاون الحكومة مع الأعمال والمواطنين الذين يعتمدون على الخدمات والمنافع الحكومية في حياتهم.

#### (3) بعد الحكومة:

يمكن للحكومة أن تغير إدراك ومنظور المواطنين فيما يتصل سوء جودة الخدمة العامة المقدمة والمعاناة التي يلاقونها في الحصول عليها، كما تستطيع إعادة ثقة الجمهور من خلال انتهاج سياسات جديدة موجهة لهم تشعرهم بتلبية احتياجاتهم ومتطلباتهم وحل مشكلاتهم مما يسهم في تسهيل معيشتهم وإزالة الأعباء الحياتية التي تواجههم. ويستدعي إعادة الثقة وإعادة بناء العلاقات مع المواطنين توفير الخدمات الحكومية بطرق عديدة وأساليب مختلفة دون انتظار وبدون شكاوى لا تعرف العدالة أو الإنصاف.

وتعمل الحكومة الإلكترونية الموجهة نحو المواطنين إلي دمج أساليب إدارة العلاقات بالمواطن (CRM) بأساليب وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات السلكية واللاسلكية وكافة أنواع الشبكات بالإضافة لقواعد ومستودعات البيانات لتفويض صلاحياتها لعمال المعرفة الذين يتمتعون بقدرات ومهارات راقية تمكنهم من خدمة المواطنين والأعمال والتفاعل معهم لتحقيق أعلى مستويات الرضى والقبول لديهم.

وحيث أن الحكومة الإلكترونية تقوم أساسا علي مفهوم المشاركة ومبدأ التفاعل، يجد المواطن نفسه قادرا علي المشاركة في اتخاذ القرارات ومراجعة الأداء والتعليمات مع مصالح وأجهزة الحكومة الإلكترونية المعنية، حيث يمتلك حق الوصول إلي ملفات المعلومات من علي سطح الحاسب الخاص به، ويحصل علي معالجة موحدة للحالات التي يتساءل عنها وأوقات استجابة قصيرة بل فورية لتساؤلاته وطلب الخدمات، كما يعرف الحد الأدنى من المسئولية الإدارية تجاهه.

ويعمل عمال المعرفة ضمن فرق عمل سريعة الحركة تتسم بالدقة والإتقان المتناهي خلال رصيد قواعد ومستودعات المعلومات التي تستند وتتجه نحو تلبية حاجات المستخدم النهائي. وتستثمر الحكومة الإلكترونية التكنولوجيا المفتوحة، كما تطور عمليات خدمة متكاملة عبر شبكات المعلومات وخاصة شبكة الإنترنت لضمان توصيل معلومات وخدمات موحدة وأخري مفصلة تلائم متطلبات واحتياجات المستخدمين النهائيين.

#### المهارات اللازمة لتفعيل الحكومة الإلكترونية

كما سبق عرضه في البند السابق فيما يتصل بقدرات ومهارات عمال المعرفة في إطار بعد الحكومة، توجد حاجة ملحة لتوفير خمس مهارات ضرورية لازمة لتفعيل الحكومة الإلكترونية وتمكينها من تقديم الخدمات الضرورية بكفاءة وفعالية. وتمثل هذه المهارات متطلبات مسبقة يجب أن يتسم بها كل العاملين، كما أنها أيضا مهارات متداخلة تستدعى العمل بروح الفريق.

ومن هذه المهارات ما يلي:

### (1) المهارات التحليلية:

تمثل تلك المجموعة من المهارات مهارات التفسير والتحليل وهي مهارات أساسية ينبغي توافرها في كل مرحلة من مراحل تطوير مشروع الحكومة الإلكترونية التي سوف تستعرض لاحقا. وتبدأ هذه المهارات بتحديد المشكلات ووصف أعراضها والكشف عن السياسات والعمليات والممارسات المسببة لهذه الأعراض، وتحليل حاجات ومتطلبات المستخدمين، وسبل تدفق المعلومات والأعمال. ويتطلب ذلك إجراء بحوث ودراسات استطلاعية أو تشخيصية ومتعمقة أيضا.

### (2) مهارات إدارة المعلومات والمعرفة:

نبين هذه المجموعة من المهارات مدي وأسس التعامل مع المعارف والمعلومات كمورد أساسي ذي قيمة عالية ومضافة. وتحتاج هذه المجموعة من المهارات التالي:

- · التأكد من سلامة محتوي وجودة البيانات والمعلومات ومستويات توافقها مع غيرها من البيانات والمعلومات. ويرتبط بذلك تصنيف وفرز وفهرسة البيانات وانتقاء المحتاج إليه منها.
- · التمكن من تصميم النظم وقواعد أو مستودعات البيانات وملفات البيانات المستخدمة لنقديم وعرض المعلومات بشكل منظم. ويرتبط بذلك تصميم واجهات التفاعل ونظم الأمن التي تضمن سلامة وسرية المعلومات المتاحة.
  - · القيام بأنشطة البحث عن المعلومات، والتصنيف، والفهرسة، والحفاظ على سلامة البيانات والمعلومات.
- · تصميم وبناء قواعد ومستودعات البيانات وتحديد البيانات المتضمنة وإقرار عمليات جمع البيانات ومعايير ومقاييس الجودة والسيطرة عليها.
  - · تطوير وتتفيذ آليات المشاركة في المعلومات.

#### (3) المهارات الفنية:

ويمكن القيام بهذه المهارات من خلال التالي:

- · تصميم وتتفيذ نظم معلومات متوافقة مع البنية الأساسية القائمة.
- · تطوير واجهات التفاعل مع المستخدمين النهائيين بحيث تكون سهلة الاستخدام ومقبولة منهم.
- · تحويل البيانات من نظام أو شكل ما إلي شكل آخر في إطار نظام معلومات متكامل وإتاحة بياناته وتقاريره للاستخدام بأساليب عديدة.
  - · تصميم وادارة نظم وشبكات المعلومات المختلفة.
- · تكوين قواعد ومستودعات بيانات قادرة على توحيد المعلومات واستقطابها من مصادر مختلفة لأغراض الاسترجاع وتوسيع نطاق الاستخدام.
  - (4) مهارات الاتصال والتقديم:

توظف هذه المجموعة من المهارات في أغراض تسويق مشروع الحكومية واستقطاب الدعم اللازم من كل الأطراف المعنية به.

(5) مهارات إدارة مشروع الحكومة الإلكترونية:

وتهدف هذه المجموعة من المهارات إلى التعرف على التالى:

- · تأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المستخدمة على بنية العمل،
  - · مدى تأثيرها على الخدمات المقدمة للمواطنين،
    - · التخطيط الجيد لمشروع الحكومة الإلكترونية،
      - · طرق بناء هيكل المشروع،
        - · طرق مراقبة جودة المشروع،
      - · طرق قياس أداء الحكومة الإلكترونية.

## . مقومات واستراتيجيات التحول الناجح للحكومة الإلكترونية

تهدف الحكومة الإلكترونية إلي إحداث تحول في طريقة تفاعل الحكومة مع المواطنين والأعمال. ويتطلب ذلك، كما سبق عرضه في إطار النموذج الخاص بها، ضرورة إعداد استراتيجية متماسكة تبدأ بدراسة تتمية الإدارة الحكومية وترشيد مواردها وتهيئة بيئتها القانونية والاقتصادية والنظام الاجتماعي لها، وتعزيز قدرات المواطنين على استخدام المعلوماتية والتكنولوجيا المتطورة والانتفاع منها.

ويتطلب نجاح الحكومة الإلكترونية قدرا كبيرا من التغيير في أساليب عمل الحكومة وفي نظرة المواطنين إلى الأساليب والطرق التي تتبعها الحكومة في تقديم العون والدعم لهم. ويلاحظ أنه لا توجد استراتيجية واحدة تصلح لكل الحالات والظروف، حيث ينبغي أن تكون الاستراتيجية مفصلة على أساس احتياجات واهتمامات المواطنين المتلقين للخدمة والظروف والأحوال التي يعيشون فيها.

ويمكن تحقيق الكفاءة والفعالية المنشودة من خلال تطوير نموذج للحكومة الإلكترونية يرتكز علي حاجات ومتطلبات المواطنين ومنشآت الأعمال المتعاملة معها.

ويوضح العرض التالي كل من مقومات التحول الناجح للحكومة الإلكترونية، والاستراتيجيات المشكلة لها، والتقييم الاستراتيجي للحكومة الإلكترونية:

## اولا:مقومات التحول الناجح للحكومة الإلكترونية

## (1) إصلاح العملية الإدارية:

ليست الحكومة الإلكترونية مجرد عملية آلية العمليات أو معالجة التصرفات والأفعال القائمة في الأعمال الحكومية بالمصالح والأجهزة المختصة، بل تختص الحكومة الإلكترونية بتكوين عمليات وعلاقات جديدة بين الحكومة والمواطنين والأعمال.كما أن استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ليست مجرد أداة لتحقيق عوائد وتوفير التكلفة المترتبة على تشغيل وتعيين القوى العاملة أو في استثمار الوقت، كما أنه لا يتحقق بقيام العاملين بإعداد السجلات والوثائق الإلكترونية، بل إن الحكومة الإلكترونية تعتبر من الحلول الجوهرية لو استحسن استخدامها بشكل صحيح، على إصلاح العمليات والإجراءات القائمة التي تقوم بأدائها. لذلك يجب عند تطوير الحكومة الإلكترونية البدء في التخطيط السليم لمشروعاتها ودراسة المجال الذي تطبق فيه تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي يجب أن توظف لتكوين عمليات جديدة تتسم بالشفافية في حل المشكلات.

وتمثل الشفافية أسلوبا جديدا للتعامل في حل المشكلات التي تواجه مسار إمداد المعلومات والخدمات الحكومية لجمهور المستفيدين. وعلى ذلك، فإن إصلاح العمليات الإدارية يمثل الخطوة الأولى في إطار عملية التحول

الناجح نحو إقامة الحكومة الإلكترونية. وعلى الرغم من إصلاح العمليات يعتبر أساسا مرغوبا ومتطلبا، إلا أنه من المهم تكوين أو خلق عمليات وإجراءات جديدة تؤدي إلى إحداث تغييرات جذرية في أساليب وطرق العمل الإداري وخاصة في علاقاتها بالمواطنين ومنشآت الأعمال.

### (2) القيادة الإدارية:

حتى يمكن تحقيق عملية التحول للحكومة الإلكترونية بنجاح، يصبح من الضروري توافر عددا من القوى العاملة القادرة على التعامل والتكيف مع التكنولوجيا المتقدمة والتي سبق استعراض مجموعات المهارات اللازمة لها. وبدون هذه الكفاءات المؤهلة للتعامل مع متطلبات الحكومة الإلكترونية، يصعب بل ويستحيل تحقيق أهداف إقامة مشروعات الحكومة الإلكترونية حتى لو توافرت الإمكانيات والموارد المادية والمعنوية. لذلك فإن الحكومة الإلكترونية تتطلب قيادة سياسية وإدارية قوية تلتزم علنا بدعم الجهود التي تؤدي للتحول نحو الحكومة الإلكترونية من خلال توفير الوقت والجهد والمال والموارد والمناخ السياسي والاقتصادي والاجتماعي والتكنولوجي الذي يسهم في إطلاق قدرات القوي العاملة الإبداعية والخلاقة.

## (3) وضوح الاستراتيجية:

التحول نحو حكومة إلكترونية فعالة وكفء وناجحة يتطلب وجود رؤية ورسالة واضحة المعالم وأوليات محددة ودقيقة في ضوء معابير ومواصفات واضحة المعالم تتمشى وتتطابق مع التطورات الحديثة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

ويتطلب الاستثمار الاستراتيجي توافر خطط استثمار واضحة وأهداف محددة ترتبط بالموارد البشرية والمادية المتاحة في الوقت المحدد لها. وعلي ذلك تختار مشروعات الحكومة الإلكترونية علي أساس تحقيقها أقصى عائد ممكن يختص بعائد الاستثمار أو الاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمادية. من هذا المنطلق، تتبثق ضرورة توافر معايير كيفية وكمية لقياس الإنتاجية والأداء الجيد المقبول.

#### (4) التعاون مع المجتمع:

حيث أن الحكومة الإلكترونية تقام في الأساس لخدمة المواطنين ومنشآت الأعمال وغبرها من منظمات المجتمع ووحداته، لذلك يجب التعاون معها ومشاركتها في بناء وإرساء علاقات متبادلة وتحالفات تعود بالنفع علي المجتمع ككل. ولا يقتصر التعاون علي العلاقة مع المواطنين ومنشآت الأعمال ومنظمات المجتمع فحسب، وإنما بشمل أيضا علاقة المصلحة الحكومية بإداراتها ووحداتها وتنظيماتها المتعددة وعلاقة كل ذلك بمصالح والأجهزة الحكومية الأخرى علي كافة المستويات المركزية والمحلية. كما يجب أن تتعاون منشآت القطاع الخاص مع الحكومة الإلكترونية بحيث لا يقتصر هذا التعاون علي المعاملات الإلكترونية فحسب، بل يجب أن يتضمن أيضا تبادل الرؤى والأفكار والاستثمارات.

#### (5) المشاركة المدنية:

المشاركة والتضمين المدني في أعمال الحكومة الإلكترونية يعتبر عاملا مهما وضروريا لتأكيد فعاليتها ونجاحها، حيث تتجه نحو تحسين مقدرات المجتمع وفعاليته الحياتية. لذلك يجب مشاركة المواطنين ومؤسسات المجتمع المدنية من نقابات وجمعيات غير حكومية في اتخاذ القرارات الخاصة بالحكومة الإلكترونية من خلال التشاور والمشاركة الإيجابية للتعرف على وجهات النظر والآراء المختلفة نحو مشروعات الحكومة الإلكترونية.

### ثانيا: الاستراتيجيات المشكلة للحكومة الإلكترونية

يمكن تحديد سبع استراتيجيات أساسية ترشد وتوجه الأداء في جهود إقامة الحكومة الإلكترونية بطريقة مقبولة. وتتمثل هذه الاستراتيجيات في التالي:

### (1) سد الفجوة بين المهارات المطلوبة والمتاحة:

تحتاج الحكومة الإلكترونية إلي مهارات إدارية وتواصلية وتكنولوجية وتنظيمية وتسويقية واقتصادية، الخ. كما أن المهارات المحتاج إليها متجددة ومتغيرة علي الدوام. ولهذا العامل الاستراتيجي يجب التأكد علي تنمية الموارد البشرية المحتاج إليها من الكفاءات المتاحة بالفعل وتأهيل قوي عاملة جديدة وتتمية المتوافر منها للقيام بمشروعات الحكومة الإلكترونية المتباينة والمتعددة. وفي هذا النطاق تعتبر مشروعات تدريب خريجي الجامعات علي تكنولوجيا المعلومات، وإقامة نوادي تكنولوجيا المعلومات، القرية الذكية الخ من المشروعات التي قامت بها وزارة الاتصالات والمعلومات ذات طابع استراتيجي لسد الفجوة بين المهارات المطلوبة والمتاحة.

## (2) سد الفجوة الشاسعة بين التوقعات وإدراك المواطنين:

استراتيجية سد الفجوة الشاسعة بين توقعات الحكومة وإدراك المواطن العادي لخدمات الكومة الإلكترونية، تحدد برامج التوعية نحو تسويق المعلومات والخدمات المتاحة بالفعل والشفافية المطلوبة في مشاركة الجمهور من المواطنين والأعمال في إدراك نقاط القوة والقصور والفرص الناجمة من الحكومة الإلكترونية والمخاطر التي تمثلها.

### (3) الوصول للمواطنين:

استراتيجية الوصول للمواطنين المحتاجين للمعلومات والخدمات الحكومية بغض النظر عن قدراتهم في الوصول لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تحتاج إلي إمكانية إمداد هذه الخدمات وإتاحتها عبر مراكز خدمة المجتمع مثل مكاتب البريد ونوادي رعاية الشباب ونوادي تكنولوجيا المعلومات وغيرها.

#### (4) التحول في الخدمات:

نتمثل هذه الاستراتيجية في التحول من الخدمات الموجهة بالبرامج الفردية لخدمة متكاملة تقدمها الحكومة الإلكترونية الوقت الحقيقية، حيث أن رؤى الحكومة الإلكترونية تعتبر رؤى متكاملة للإتاحة المعلومات والخدمات الحكومية التي تقدم في الوقت الحقيقي المناسب. ويستدعي ذلك إحداث تغييرات جوهرية وتحويلية في الأنشطة والعمليات التي لا يراها المستخدمون، حيث أنها تعتبر غير مرئية وتتم في الدوائر الحكومية المقدمة لمعلوماتها وخدماتها. وتشتمل هذه الأنشطة والعمليات على كثير من الإجراءات وتدفق العمل المرتبط بالأساليب الإدارية المختلفة والمتنوعة.

### (5) التحول للديناميكية والتفاعل في الأداء:

استراتيجية التحول من الويب الساكن إلي الويب الديناميكي النشط ترتبط بتفاعل المستخدمين مع الموقع المحدد للحكومة الإلكترونية بطريقة نشطة وإيجابية بحيث تتم التفاعلات وملأ النماذج وتسديد الرسوم وغير ذلك بطرقة افتراضية على الويب حتى الحصول على المعلومات أو الخدمات المطلوبة.

### (6) إتاحة الخدمات من خلال بوابات مكرسة لذلك:

استراتيجية توفير الخدمات من خلال بوابات الحكومة الإلكترونية وإيجاد حلول للمشكلات والأمور الخاصة بالخصوصية ومشاركة البيانات من خلال تكنولوجيا البوابة Portal حيث يتطلب ذلك تكامل عمليات وإجراءات أعمال جديدة ووسائل لحماية الخصوصية والسرية وضمان أعلى مستويات الأمن والجودة بالإضافة إلى حماية الملكية وتوفير الخدمة الحكومية بسهولة وكفاءة وفعالية.

### (7) وضع خريطة واضحة:

استراتيجية صياغة خريطة واضحة المعالم توضح الوضع الحالي والوضع المستهدف الوصول إليه في المستقبل، تشرك المستخدمين الحاليين والمتوقعين بأبعاد ومراحل وبرامج الحكومة الإلكترونية.

### (8) الدعم والمساندة المطلوبة:

استراتيجية دعم ومساندة جهود ومتطلبات الحكومة الإلكترونية من خلال توفير أدلة إرشادية ونماذج أعمال مبتكرة ومعلومات مفصلة وبرامج توعية وتدريب مختلفة.

## اهمية الحكومة الالكترونية في عملية التنمية المستدامة

## اولا: الاهمية من حيث تقديم الخدمات و تنقسم بدورها إلى أقسام منها:

-الخدمات الالكترونية: التي هي عبارة عن مجموعة من الخدمات العامة التي تقدمها الحكومة للمواطنين والمؤسسات ضمن التشريعات المعمول بها في البلاد.

-الديمقراطية الالكترونية ، والتي تتضمن عمليات المشاركة الفعالة للمواطنين في عملية صنع القرار والحكم ، من خلال الاطلاع على المعلومات الحكومية بطريقة شفافة عبر نشرها بطريقة مدروسة في مواقعها الرسمية على (الانترنت ) ، وتبسيط العملية الديمقراطية من خلال تشجيع نشر برامج الأحزاب وإقامة المنتديات (الالكترو - حكومية) التي تتاقش سياسات الحكومة بشكل عام . وكذلك الاستفادة من هذه الخدمة للتصويت الالكتروني في اختيار المرشحين . كما هو الحال في الانتخابات المحلية التي جرت في النرويج عام 1999 ، وكذلك في الانتخابات التمهيدية للحزب الديمقراطي الأمريكي بولاية أريزونا الحكومة. 10 مارس عام 2000 تطبيق نظام التصويت الالكتروني بالأنترنت ، وطبقت التجربة في فلسطين عن طريق الدائرة الالكترونية

الخاصة بالمجلس التشريعي الفلسطيني ، حيث يتم الاشتراك والتصويت لأعضاء المجلس في قطاع غزة من خلالها ، وكانت أولى تطبيقاتها في فلسطين قد تمت في 10مايو 2003م . -وتتضح الأهمية الخاصة بها في إمكانية الاستفادة الرسمية من خدماتها بما توفره من معلومات ودراسات مختلفة لمجمل دوائر الدولة وصانعي القرار في الحكومة.

-كما يمكن الاستفادة منها في معالجة موضوع تنمية المهارات الإدارية في القطاع العام من اجل مواكبة التغيير و فيما يخص الحكومة الالكترونية ، فقد وردت لأول مرة ، كفكرة للخيال العلمي في رواية تحمل نفس العنوان ( الحكومة الالكترونية ) للكاتب الروائي جون برتو عام 1975 حيث يتناول موضوع الرواية حكومة شمولية تتحكم في شعب ما عن طريق شبكة حاسوب عملاقة. وبدأ استخدامها الفعلي وعلى المستوى العالمي في عام 1995 ، وكانت انطلاقتها الأولى عندما بدأت هيئة البريد المركزي في ولاية فلوريدا الأمريكية بتطبيقها على إدارتها ، وفي هذا الإطار قال الرئيس الأمريكي الأسبق بل كلنتون " إن تعامل كل أفراد الشعب الأمريكي مع الكومبيوتر بمثابة ضرورة قومية " . وتولى نائبه ال كور حملة في هذا الخصوص ، وأكدا على الاهتمام بتقانة المعلومات ونشرها بين المواطنين الأمريكان لكي يستطيع كل فرد من أفراد الشعب الأمريكي أن يتفاعل وعلى نحو كامل مع مختلف قطاعات المجتمع الأخرى اقتصادياً وسياسياً وحتى اجتماعياً. وفي 24 حزيران عام 2000 قامت الإدارة الأمريكية بطرح العديد من المبادرات الخاصة بالحكومة الالكترونية والتي وصفها الرئيس الأمريكي الأسبق بل كلنتون بأنها بمثابة قص الشريط الأحمركناية عن بدء مرحلة جديدة في حياة الشعب الأمريكي كان الميلاد الرسمي للحكومة الالكترونية في مؤتمر الاتحاد الأوربي في مدينة لشبونة الاسبانية المنعقد في مارس عام 2000 ، حيث تبنى فيه الاتحاد الأوربي قراراً يقضي بوضع كل البرامج المتاحة لاستخدام الحكومة الالكترونية واتاحتها لمواطني أوربا على (الانترنت) واعداد كل الخطط اللازمة لذلك تجدر الإشارة إلى أن فلندا تعد أول دولة أوربية قامت بتشريع القوانين الخاصة بتنظيم عمل الحكومة الالكترونية في يناير 2000. ومنذ ذلك التاريخ بدأ انتشار قيام وتنظيم الحكومات الالكترونية وتطبيقاتها عالمياً.

أصدرت الأمم المتحدة وبالتعاون مع الجمعية الأمريكية للإدارة العامة ( AS PA ) تقريراً في نهاية عام 2001 أوضحتا فيه مؤشرات ترتيب الدول على مستوى العالم في مجال تطبيق الحكومة الالكترونية وكذلك مدى فاعلية الحكومة الالكترونية للنمو الاقتصادي . ويمكننا ملاحظة تصدر الولايات المتحدة لهذه القائمة في المرتبة الأولى ثم تبعها استراليا ونيوزلندا وسنغافورة والنرويج وكندا والمملكة المتحدة وهولندا والدانمرك .

### ثانيا: دورالحكومة الالكترونية في التنمية المستدامة

يشمل المفهوم الأساسي للتتمية المستدامة - ووفق إطار استراتيجي واسع لبلوغها التتمية التي تلبي حاجات الحاضر دون المساومة على قدرة الأجيال المقبلة في تلبية حاجاتهم . وقد ترتب على ذلك شمول مفهوم التتمية لمبدأ المساواة وعدم التمييز بين الناس وفقاً لأي اعتبار اجتماعي أو اقتصادي أو ديني أو عرقي أو لغوي. كما اتسع مفهوم التنمية ليشمل المواقف المعنوية كالحرية واكتساب المعرفة ، بمعنى أنها لا تعني الوفرة المادية فحسب ، وانما تعنى تنمية القدرات البشرية المطلوبة لتحقيق الرفاه والتوظيف العقلاني في مجالات النشاط الإنساني والإنتاج والسياسة والى الانتقال من الرأسمال البشري إلى الرأسمال الاجتماعي وصولاً إلى التتمية الإنسانية - ببعدها الشامل بالاستتاد إلى نهج متكامل يعتمد مبدأ المشاركة والتخطيط طويل الأمد في حقول التعليم والتربية والثقافة والإسكان والصحة وغيرها في إطار القانون والمؤسسات أدرك العديد من دول – ومنها الدول العربية – أهمية بناء واقامة الحكومة الالكترونية للتتمية المستدامة ، لأن الغرض الأساسي من إقامتها يستهدف أساساً تحقيق تتمية بشرية ، ولاسيما أن الفكر التتموي المعاصر بطرح مفهوم التتمية البشرية كمدخل للتنمية المستدامة التي تستمد مصادر استدامتها من تتمية قدرات البشر جميعاً وتمكينهم من استخدام طاقاتهم وتوسيع قدراتهم . وقد تبني البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة هذا المفهوم عام 1990 ، فاكتسبت بذلك طابعاً عالمياً سريع الانتشار مستمداً شرعيته النظرية من النراث الاقتصادي العالمي الذي أولى للبشر دوراً أساسياً في التتمية . كما أن مفهوم التتمية المستدامة لا يرى في الإنسان مجرد مورد أو طاقة عمل أو مجرد عنصر من عناصر الإنتاج ، بل يرى فيه كائناً أخلاقياً يملك قدرة الإبداع والمشاركة في حياة مجتمعه واستثمار بيئته على أساس مبدأ التسخير لا التدمير. وتطبيق الحكومة الالكترونية سيؤدي – وكما يرى البعض – إلى وضع مبادئ الحكم الرشيد موضع التطبيق ، إذ سيتيح وجود مساحة فاصلة من التوافق بين ما تطرحه ( الانترنت ) من إمكانات أمام الحكومة وبين ما يطرحه الحكم الرشيد من آفاق فاعلة.

وتتلخص مكونات تلك المساحة المشتركة في تحقيق الشفافية بوضع كافة المعلومات أمام الجميع عن أية دائرة أي مقر حكومي أو مسؤول ، وتوفر فرص اتصال آمنة وسريعة عن طريق البريد الالكتروني ( Email ) وتوفر أيضا فرص المشاركة للاستفتاء أو توضيح الملاحظات والانتقادات للمسؤولين ولعمل دوائرهم . وتساهم التطبيقات الالكترونية إلى حد كبير في ترسيخ دعائم المساواة بين الجميع، ولاسيما فرص الاطلاع على القوانين والمعلومات وفرص الوصول إلى المسؤولين والى حد كبير فرص العمل ، وكذلك الاعتناء بحاجات الناس وفق مبدأ رعاية المواطنين كجزء مهم من استراتيجية الدولة.

## نتائج البحث

مما سبق يتضح جليا دور تطبيق الحكومة الالكترونية واثرها البارز في دفع عملية التتمية المستدامة اذ ان ركائز التتمية المستدامة مبني على الشفافية والكفاءة والرقابة الحاضرة كما ان التتمية المستدامة تعني تسهيل الخدمات المقدمة للمواطن مع جودتها وهي ما تقدمه الحكومة الإلكترونية في حالة التطبيق السليم لها بشكل كامل مع مراعاة التحسين المستمر كلما تطورت التقنية العالمية مثل عملية التخزين السحابي لمخرجاتها،كما يتضح ان الحكومة الالكترونية لها اثر كبير في مراقبة الصادرات والواردات عبر الانظمة الإلكترونية وهو ما يسمى بالإصلاح المالي ،وكذلك نشر المعلومات واتاحتها وتحقيق الشفافية التامة وكل هذا الركائز هي ركائز التتمية المستدامة.

اصلاح مالي واداري + شفافية + رقابة = مخرجات الحكومة الالكترونية

اصلاح مالي واداري + شفافية + رقابة = تنميه مستدامه

اذا: الطرف الايسر يقتضي بان الحكومة الالكترونية وتطبيقها تطبيقا سليما يساوي تتمية مستدامة

#### التوصيات

- 1. اجراء تشريعات قانونيه لحماية المستفيدين من الحكومة الالكترونية بحيث تكون جزاءا من قوانين الدولة
  - 2. اجراء توعية شاملة شانها ان تعزز الثقة للمواطن بحيث يطمئن للتعامل مع الحكومة الإلكترونية
    - 3. الاسراع بالتدرج نحو تتفيذ الحكومة الإلكترونية والتي تسهم في عملية التتمية المستدامة.

## المراجع:

- 1- حازم البيلاوي ،النظام الاقتصادي الدولي من نهاية الحرب العالمية الثانية إلى نهاية الحرب الباردة ،سلسلة عالم المعرفة ،ع 257،الكويت ،2001
- 2- حسن عماد مكاوي ، تكنولوجيا الاتصال الحديثة في عصر المعلومات ،ط2،الدار المصرية اللبنانية ، (1997) ؛ عبد الله عبد الرحيم الكندري،" الحكومة الالكترونية :التحديات ومتطلبات التطبيق " ، ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر الدولي الأول حول المعلوماتية القانونية في البلاد العربية، بيروت 2005.
  - 3- حشمت قاسم ، خدمات المعلومات مقوماتها وأشكالها ، مكتبة غريب ،القاهرة،1984.
- 4- عبد الإله الديوجي ، " الاعتبارات السلوكية في تطبيقات الحكومة الإلكترونية "، ورقة أعدت لورشة العمل
  حول الحكومة الإلكترونية، -صنعاء اليمن 2003
- 5- عصمت عبد الله الشيخ ، دور نظم وتكنولوجيا المعلومات في تيسير فعالية النظام الإداري ، دار النهضة العربية ، ( القاهرة ،1998)، ص130 محمد نور برهان ،استخدام الحاسبات الالكترونية في الإدارة العامة في الدول العربية ،المنظمة العربية للعلوم الإدارية ،جامعة الدول العربية ،عمان،1985
- 6- فهد بن ناصر العبود ،الحكومة الالكترونية بين التخطيط والتنفيذ ، مكتبة الفهد الوطنية، الرياض،2003.
- 7- موقع مركز دراسات الحكومة الالكترونية في شبكة المعلوماتية،على الرابط: www.egovconcepts.com
- 8- موقع حكومة الإمارات العربية الالكترونية في (الانترنت) على الرابط e.gov.use.gov.as : سالم الشاعر، "حكومة دبي بعد خمس سنوات"، مركز الإمارات للدراسات والإعلام ، الانترنت على الرابط www.emasc.com/salem-alsharir.htm:
- 9- نوزاد عبد الرحمن ،"التتمية المستدامة في المنطقة العربية :الحالة الراهنة والتحديات المستقبلية "،مجلة شؤونعربية،العدد125
- 10-يونس عرب،" الحكومة الإلكترونية بين الأصالة والاستساخ "، منشور في (الانترنت)، على الرابط: http://www.arablaw.org/Download/E-Gov TheWay Article.doc.

#### **Abstract**

## The Role of E-government in the Sustainable Arab Development

Nabeel Ali Mahmoud & Munir Saif Sa'eed Abdullah

Neelain University, Sudan

nabeel yss@yemensoft.net

This paper deals with the importance of upgrading to e-government as part of the state's administrative reform that would contribute to a sustainable Arab development. Firstly, the paper defines the e-government and explains its objectives and merits. It, then, discusses the components as well as the plans necessary to implement e-government. It, besides, draws a sketch map of the installation and progress of an e-government. Finally, the study offers a number of recommendations that must be considered for the e-government's implementation.